

МАКСИМ БАТЫРЕВ  
(КОМБАТ)



ПРАВИЛА  
МОЕЙ ЖИЗНИ



# Содержание

0. Очень важное вступление, которое нужно прочитать .....	11
1. Никогда не говори, что ты чего-то не можешь .....	17
2. Нет хайпу! Да — труду и дисциплине! .....	23
3. Чем хуже, тем лучше .....	29
4. Кокон раскрывается на время .....	35
5. Самое темное время — перед рассветом .....	41
6. Никто не хочет, чтобы у тебя получилось .....	47
7. Прежде чем осуждать человека, надень его обувь и пройди его путь .....	55
8. Никогда не слушай советы людей, на которых ты не хочешь быть похожим .....	61
9. Не бывает побед без поражений .....	67
10. Не бывает неприятностей и ошибок. Бывают только уроки .....	73
11. ППЖ .....	79
12. Пенсии не будет! Рассчитывай только на себя .....	85
13. Копить нужно то, что невозможно отобрать .....	91
14. То, чем ты сейчас занимаешься, и есть дело всей твоей жизни .....	95
15. Твои результаты — это и есть ты сам .....	101
16. Вознаграждай себя за дело! .....	107
17. Меняй мир вокруг себя, насколько можешь .....	115
18. Свои границы ты определяешь сам .....	121
19. Не планируй неудачу .....	127
20. Быстрый не тот, кто быстрее бежит, а тот, кто не останавливается .....	135
21. Бытие определяет сознание .....	141
22. Инвестируй в свое развитие! Эти деньги всегда возвращаются .....	147

23. Деньги не портят человека .....	155
24. Нам не нужен мат, чтобы разговаривать .....	161
25. Сначала успех, потом баланс .....	167
26. Стань индусом .....	175
27. Научись говорить «нет» .....	181
28. Все начинается с утра .....	187
29. Что излучаешь, то и получаешь .....	193
30. Иногда надо заставлять себя делать то, чего делать не хочется .....	199
31. Гигиена и внешний вид имеют значение .....	205
32. Любая аскеза полезна .....	211
33. Патриотизм — это действия, а не разговоры .....	217
34. У всех разные идеальные картинки .....	223
35. Любить своих родителей — значит помнить о них! .....	229
36. Отпусти и прости .....	235
37. Любой труд должен быть оплачен .....	239
38. Наполняй смыслом каждый момент своей жизни! .....	247
39. Я живу, чтобы... <i>что?</i> .....	255
40. Кто закончил рождаться, начинает умирать .....	267
41. Не бойся мечтать масштабно! .....	277
42. Намерения минус действия равно ничего .....	283
43. Одинаково важно и то, что ты хочешь, и то, чего ты не хочешь .....	291
44. Оправдания убивают действия .....	297
45. Наслаждайся каждой минутой жизни! .....	305
Об авторе .....	313

# 0. Очень важное вступление, которое нужно прочитать

Мне нужно действовать, я каждый день  
Бессмертным сделать бы желал, как тень  
Великого героя, и понять  
Я не могу, что значит отдыхать.

М. Ю. Лермонтов

Полный бред, когда говорят,  
что я вдруг открыл в себе дарование, —  
я просто много работал!

Джон Леннон

**Д**вадцать девятого октября 2017 года, выступая в Краснодаре перед полутысячным залом, я пообещал написать книгу, которую вы держите в руках.

Признаюсь, меня терзал внутренний конфликт: имею ли я право давать житейские советы людям?

Если в книгах «45 татуировок менеджера» и «45 татуировок продавана»\* я еще мог претендовать на статус эксперта, поскольку она подтверждена результатами моей коммерческой и управленческой деятельности, то что я могу сказать как личность?

И я решил, что не имею на это права.

Именно поэтому, обратите внимание, книга называется «45 татуировок личности. Правила **моей** жизни».

Да, здесь описаны те мои татуировки, которые сформировали меня как человека. Возможно, книга получилась чересчур откровенной и кое-чего мне писать не стоило. Прошу вас меня не осуждать, ведь это моя жизнь, и я выбрал жить согласно этим принципам.

Я просто человек со своими сильными сторонами и слабостями, преимуществами и недостатками, победами и поражениями, переживаниями и парой живущих в глубинах мозга тараканов, которые ругаются не только на меня, но и друг с другом.

«А не многовато ли у вас татуировок?» — спрашивают меня иногда.

Я считаю, что чем больше принципов у человека, тем он целостнее, тем прочнее его внутренний стержень и тем ближе он к тем, кого принято называть атлантами, стойками или гиперборейцами. Принципы делают человека сильным.

---

\* Обе книги вышли в издательстве «Манн, Иванов и Фербер». Первая — в 2013-м, вторая — в 2016 году.

0. Очень важное вступление, которое нужно прочитать

«С каждым новым принципом вы становитесь менее гибким! Вы понимаете, что ваши принципы одновременно являются вашими ограничениями?» — спрашивают меня все те же люди.

Понимаю.

Понимаю и горжусь этим.

Принципы порой важнее всего остального. Именно люди с принципами строили города, выигрывали войны, запускали ракеты в космос, создавали науки и формулировали законы. Именно люди с принципами оставляли след в этом мире и входили в историю.

В качестве бонусов в этой книге будет много ссылок на разные статьи и видеоролики. Для того чтобы вам было удобно сразу переходить по ссылкам, я оформил их в виде QR-кодов.

Вот таких:



[batyrevgroup.ru/hello](http://batyrevgroup.ru/hello)

Установите себе на планшет или смартфон сканер QR-кодов, и сразу будете получать бонусы к прочитанным главам.

А вообще я хочу попросить вас не читать эту книгу быстро.

Можно читать одну главу, а потом прожить с ней день.

А потом еще одну, и еще одну, и так изучить все правила моей жизни.

# 1. Никогда не говори, что ты чего-то не можешь

Я знал девушку. Она была намного глупее нас с вами. Она не знала Талеба, думала, что эджайл — это песня, а на слове «фасилитация» смеялась и краснела. Но она без мужчин, без родительского капитала начала зарабатывать на одежде больше нас. Бизнес пошел настолько хорошо, что она открыла двенадцать офлайн-шоурумов в центральных районах нескольких миллионников. И в Москве. А сейчас это малая часть ее оборота. Я это к чему? Ребята, вы готовы. Я вам гарантирую, у вас уже всё есть, чтобы жать на полную. Вот прямо сейчас. Вам больше не надо ничего ждать. Ничего дополнительно изучать. Вы уже сейчас можете делать бизнес на миллиард. Вашего уровня интеллекта, понимания, коммуникаций, связей уже достаточно, чтобы построить твердый бренд. Я не говорю, что надо остановиться в изучении и развитии знаний и компетенций. Ни в коем случае. Идите на MBA (только к нам), покупайте билеты на Synergy Global Forum. Но не тормозите в делах. Не убирайте ногу с педали газа. Форум и MBA — это одни из драйверов развития. Базис, фундамент у вас уже есть. Его уже на миллиард вам хватит. Так что слушайте дядюшку Брэнсона. Шлите всех к черту, беритесь и делайте.

Ректор бизнес-школы «Синергия»  
Григорий Аветов

**Н**а стене моего домашнего кабинета висят четыре диплома. Там написано, что я:

- лучший коммерческий директор года России,
- победитель в номинации «Консалтинг» в конкурсе «Менеджер года России»,
- лучший автор года России в номинации «Бизнес-литература»,
- лучший бизнес-спикер года.

Книги «45 татуировок менеджера» и «45 татуировок продавана» — самые продаваемые бизнес-книги в истории России.

Отраслевые рекорды в бизнесе компании «КонсультантПлюс» до сих принадлежат той коммерческой службе, которую я в свое время возглавлял.

График моих выступлений расписан почти на два года вперед.

Сейчас у меня своя компания Batyrev Consulting Group, работающая по семи направлениям. В их числе организация «Комбаттуров» — погружения в бизнес-среду других стран, проведение широкомасштабных конференций по осознанному родительству и Ежегодного всероссийского форума для подростков, продажа бизнес-игр «Менеджерское братство» и проведение корпоративных квестов по мотивам моих книг, аудит, настройка и реанимация отделов продаж и много чего еще.

Это не хвастовство и не реклама.

Это то, чем я могу гордиться, и то, чего мне позволили достичь труд, самодисциплина и мой ангел-хранитель.

Более того, я считаю, что это только начало большого жизненного Пути.



Главный вопрос, который я могу себе задать сейчас: мог ли я об этом мечтать, когда пятнадцать лет назад приехал в Москву в берцах и камуфлированных штанах, без связей, без блата, без какого-либо врожденного дара и без понятия, чем я буду заниматься?

Мог. И мечтал.

Конечно, не так масштабно. Довольно аккуратно и несмело. Но каждый раз, находясь на каком-то уровне, я мечтал о том, что когда-нибудь окажусь на несколько уровней выше. Находил себе живые примеры, читал много книг, был недоволен текущей ситуацией. Я никогда не скрывал, чего я хочу, мечтал громко и публично, и это всегда слышали мои сотрудники, руководители, мое окружение, а спустя три-пять-семь лет все они удивлялись, что я пришел к своей мечте. И продолжал идти дальше.

Сейчас в моем круге появляется все больше людей, которые по-настоящему меняют мир, создают отрасли, двигают экономику и вдохновляют тысячи и миллионы других людей на подвиги своим примером.

Все у них начиналось с аккуратной мечты, которой они достигали, потом с более смелой мечты, которой они достигали, потом они зажмуривали глаза и говорили: «А если я вообще вот этого вот захочу! Того, чего никто до меня не делал!» — и этого в итоге тоже достигали!

Со стороны может казаться, что им повезло, им просто улыбнулась удача, но это не так. Все мы в равной степени способны добиться чего-то значительного. У одноклассников Германа Грефа или у друзей детства Елены Исинбаевой тоже были возможности, самые разнообразные. Но далеко не все добились схожих результатов. Почему?

Потому что, как и большинство людей в нашей стране, они боялись мечтать. Человек, который боится мечтать, никогда не увидит возможности, которые ему предоставляет судьба.

Он их не видит, потому что не верит в себя.

А еще многие люди мечтают, но очень робко. Как я говорю на своих мастер-классах: «Уровень притязаний нашего человека довольно

низок. Это дачка, тачка и собачка. И чтобы два кусочка колбаски лежали на столе. И был бы милый рядом. Ну а больше ничего не надо».

Вы можете все, я уверен в этом.

Каждый может все.

И если человек не добивается чего-то в жизни — это его личный выбор. Он жалеет себя, находит кучу причин и внешних обстоятельств, почему «это невозможно», либо грешит на свои внутренние проблемы и «тараканов».

Он для себя выбрал такую позицию. Еще раз — этот человек *решил, что ему так удобнее*.

Потому что добиваться результатов тяжелее, чем их не добиваться.

Потому что отдыхать на выходных и «после шести» положено всем, и я не исключение.

Потому что у меня нет правильных знакомых, денег, образования и чего-нибудь еще.

Потому что вас бы на мое место, вы бы меня поняли.

Потому что это не мое.

Потому что я выбрал семью.

Потому что, потому что, потому что.

По роду своей деятельности я часто встречаюсь с успешными людьми. С людьми, которые добиваются успехов федерального или регионального масштаба.

Допустим, я знаю женщину из Краснодара, которая профессионально владеет всеми техниками массажа, от грудничкового до шиацу. Она же состоялась как консультант по здоровому сбалансированному питанию и открыла клуб здорового образа жизни, стала предпринимателем. Хотя раньше профессионально занималась баскетболом и спортивными танцами.

Я знаю парня, который был профессиональным аккордеонистом и даже выигрывал федеральные конкурсы, а потом резко сменил род занятий и через пару лет стал чемпионом России по настольному теннису.

Знаю человека, который входит в олимпийскую сборную Республики Беларусь по плаванию, хотя плаванием никогда не занимался. Он бизнесмен, отец четверых детей, спикер, он ездит по всему миру с рассказом об истории своего успеха.

1. Никогда не говори, что ты чего-то не можешь

Двое первых живут в Краснодаре. Женщину зовут Анна Зеликова, в 18 лет она потеряла зрение из-за врачебной ошибки. Парня зовут Арсентий Шлындров, он лишился руки в страшной аварии.

Человека из Белоруссии зовут Алексей Талай. В шестнадцать лет он подорвался на mine времен Великой Отечественной войны, вследствие чего потерял и руки, и ноги.

Они — мои вдохновители. Они живут, хотят, могут и делают.

Анна Зеликова ходит на мои мастер-классы и учится управлению персоналом!

Арсентий Шлындров выращивает детей-чемпионов и сам представляет Россию на международных соревнованиях!

Алексей Талай заставляет рыдать и восхищаться тысячные залы!

Когда я общаюсь с ними, я понимаю, что это — не «люди с ограниченными возможностями». Я понимаю, что это люди с безграничными возможностями!

Все мы — люди с безграничными возможностями.

Нужно мечтать, верить в себя и каждый день действовать-действовать-действовать. Никогда не говорите, что вы можете с чем-то не справиться! И не слушайте «добрых людей», которые пытаются сбить вас с пути.

Помните старую поговорку: «Терпение и труд все перетрут»? Это абсолютная правда. Истории всех, кто добился успеха, чем-то похожи. Со многими такими людьми вы встретитесь в этой книге.

На одном из бизнес-форумов, в которых я принимал участие, мне посчастливилось услышать историю Уилла Смита. Вот короткий отрывок из нее.

У меня было непростое детство. Отец заставлял нас работать с раннего возраста, и я прекрасно помню, как мы с братом все лето с утра до ночи мешали бетон и возводили стену.

Когда через три месяца передо мной стояла огромная серая стена, мне даже не верилось, что это сделал я сам, своими руками. Тогда ко мне подошел отец, положил руку на плечо и сказал: «Никогда не говори, что есть что-то, чего ты не мог бы сделать. Ты можешь все».

А потом, спустя много лет, когда вышел фильм «День независимости» и начал бить все рекорды продаж, отец увидел в каком-то журнале

кассовые сборы этого фильма, позвонил мне и прямо-таки кричал в трубку: «Уилл, слышишь меня, сынок? Слышишь?! Никогда, НИКОГДА не говори, что есть что-то такое, чего ты не мог бы сделать! Ты можешь все!!!» И тогда я вспомнил эту бетонную стену..

**Никогда не говори, что ты чего-то не можешь.**

Пусть это станет и вашей татуировкой на внутренней стороне сердца.

Каждый может всё.

Вы можете всё!

